



# Résultats semestriels 2020 : Elia Group fait preuve de continuité opérationnelle en cette période inédite

## Informations réglementées

## Faits marquants

- 134,7 millions € d'investissements réseau en Belgique et 191,3 millions € en Allemagne afin d'assurer la fiabilité du système énergétique et d'intégrer les flux croissants d'énergie renouvelable
- Système électrique extrêmement fiable (99,99%), profitant à 30 millions d'utilisateurs finaux en Belgique et en Allemagne
- Elia Transmission et Eurogrid GmbH ont accédé avec succès au marché des capitaux d'emprunt, réduisant le coût moyen de leur dette au bénéfice de la société
- Résultat net ajusté en baisse de 3,6% à 148,8 millions €<sup>1</sup>, la Belgique et l'Allemagne ayant toutefois toutes deux enregistrées de solides performances opérationnelles en vue de réaliser la phase suivante de la transition énergétique
- Le Covid-19 n'a pas d'impact significatif sur les résultats du groupe Elia pour 2020
- Perspectives financières 2020 confirmées



*Durant l'épidémie de coronavirus, le groupe Elia a fait preuve de résilience grâce à l'engagement et au dévouement de ses collaborateurs, tant en Belgique qu'en Allemagne. Dans ces circonstances difficiles, nous avons poursuivi nos activités et fourni un réseau électrique stable et sûr, dans l'intérêt de la communauté. Nous avons actuellement plusieurs propositions tangibles de relance en Belgique qui bénéficieront à l'ensemble de la communauté et génèrent une valeur à long terme. Nous soutenons également l'objectif stratégique de 50Hertz de couvrir 100 % de la demande en électricité dans sa zone de réglage grâce à l'énergie renouvelable d'ici 2032. Cette accélération est parfaitement en ligne avec la stratégie du groupe Elia ainsi qu'avec les ambitions du pacte vert pour l'Europe.*



**Chris Peeters, CEO du groupe Elia**

<sup>1</sup>Le résultat net ajusté du groupe Elia inclut des éléments ajustés liés à la réorganisation du groupe mise en œuvre fin 2019



**Pour de plus amples informations, veuillez contacter :**  
**Investor Relations**

Yannick Dekoninck | M +32 (0) 478 90 13 16 | [investor.relations@eliagroup.eu](mailto:investor.relations@eliagroup.eu)

Stéphanie Luyten | M +32 (0) 467 05 44 95 | [investor.relations@eliagroup.eu](mailto:investor.relations@eliagroup.eu)

**Communication & Reputation** Marleen Vanhecke | M +32 (0) 486 49 01 09 | [marleen.vanhecke@elia.be](mailto:marleen.vanhecke@elia.be)

## 1. Événements clés du premier semestre 2020

### #LETSFLATTENTHECURVE

Durant la période de coronavirus, le groupe Elia applique invariablement les mesures du gouvernement en vue de limiter l'impact de la pandémie de Covid-19. Les autorités belges et allemandes considèrent nos activités comme cruciales et nous demandent de garantir leur continuité. Au pic de la crise, nous avons donc maximisé la poursuite de nos activités. Afin de superviser ce processus de manière optimale, une Task Force interne regroupant des membres de différents départements a été mise sur pied. Le maintien de la continuité d'approvisionnement ainsi que la santé et la sécurité de nos collaborateurs et contractants sont nos priorités numéro un.

La plupart des activités opérationnelles du Groupe Elia se poursuivent en raison de leur importance socio-économique et de la nature largement réglementée des activités dans lesquelles nous opérons, nous ne prévoyons pas que Covid-19 ait un impact significatif sur le résultat financier pour 2020.

### RELANCE DURABLE

Parallèlement au suivi strict des mesures Corona afin d'éviter une deuxième vague, des plans majeurs visant à stimuler l'économie sont ébauchés pour aider les citoyens et les entreprises à combattre une récession économique profonde. En venant compléter les efforts nationaux, il est probable que le pacte vert pour l'Europe et le plan de relance de la Commission européenne serviront de boussole, étant donné l'ambition de l'Europe de devenir le premier continent neutre en carbone d'ici 2050. La durabilité deviendra donc la pierre angulaire de nombreuses initiatives de relance post-Covid-19. À travers notre rôle de gestionnaire de réseau, nous souhaitons épauler de manière optimale la communauté que nous servons, à la fois en soutenant les mesures de relance économique et en contribuant à combattre le changement climatique.

#### Belgique | Mesures à court terme synonymes de valeur à long terme

En ligne avec sa mission de service à la communauté, Elia travaille à l'élaboration de plusieurs mesures de relance tangibles qui font actuellement l'objet de discussions avec plusieurs parties prenantes critiques en Belgique. Ces mesures se situent dans le domaine de l'autonomisation du consommateur final dans un système énergétique décarbonisé et numérisé. La plupart de ces propositions pourraient être mises en œuvre à relativement court terme et créer immédiatement de l'emploi au niveau local car elles impliquent des travaux d'infrastructure bénéficiant à la communauté dans son ensemble. En accélérant les investissements « sans regret » qui ouvrent la voie à une société décarbonisée et digitale, nous pourrions contribuer à un projet sociétal positif qui bénéficierait à la prospérité des générations futures.



### Allemagne | Passer de 60 à 100 % d'ici 2032

Le 2 juillet, 50Hertz a annoncé son objectif visant à couvrir 100 % de la demande d'électricité dans sa zone de réglage par de l'énergie renouvelable d'ici 2032. 50Hertz va aligner toute sa stratégie d'entreprise sur ce nouvel objectif et user de toute son expertise à cette fin dans le cadre de son devoir légal d'exploiter le réseau de manière sûre et fiable.

”

*Il s'agit d'un signal fort pour le climat, mais c'est bien plus que ça. C'est aussi un signal pour les futurs emplois. De plus en plus d'entreprises industrielles se rendent compte qu'elles devront faire leur part du travail pour combattre le changement climatique. C'est pourquoi elles demandent de plus en plus à être alimentées en énergie renouvelable pour les aider à réduire leurs émissions de carbone, soit en utilisant directement l'électricité soit en faisant appel à l'hydrogène. En tant que gestionnaire de réseau de transport, 50Hertz veut contribuer à faire de sa zone de réglage le lieu idéal pour le développement de ces entreprises. En ce sens, nous soutenons la relance économique post-coronavirus mais nous combattons également le changement climatique.*

“

- **Stefan Kapferer, CEO de 50Hertz**

Cette nouvelle approche a un impact sur l'ensemble de la stratégie d'entreprise de 50Hertz. L'entreprise va faire appel aux dernières technologies en matière de gestion de systèmes, poursuivre la digitalisation et intensifier son implication dans les modèles de couplage de secteur innovants pour la production de chaleur et d'hydrogène à partir d'électricité verte. Le groupe Elia contribue ainsi activement à garantir que Berlin, Hambourg et les länder de l'est de l'Allemagne demeurent des zones d'activité attractives pour les futures industries et que de nouvelles entreprises solides et soucieuses du climat puissent s'y installer.

Cependant, pour atteindre cet objectif de 100 %, il faut un engagement fort non seulement de notre entreprise mais aussi de la sphère politique, du monde des entreprises et de la communauté. Il sera essentiel de développer des zones plus adéquates pour l'éolien onshore et offshore et de les inclure à temps aux plans d'aménagement du territoire. Nous voyons toujours un grand potentiel en mer Baltique en particulier. Nous sommes prêts et disposés à soutenir les gouvernements au niveau fédéral et des länder avec nos connaissances en matière de développement des zones et de potentiel des énergies renouvelables.

### Les GRT européens veulent une économie plus verte

Dans une déclaration conjointe, les gestionnaires de réseau de transport à haute tension d'Autriche, de Belgique, de France, d'Allemagne, d'Italie, des Pays-Bas, d'Espagne et de Suisse ont annoncé vouloir aider à stimuler au plus vite une économie plus verte, faisant ainsi référence au pacte vert pour l'Europe. Elia et 50Hertz coordonnent régulièrement leurs plans de prévention et des mesures spécifiques avec les GRT voisins afin de limiter les conséquences de la pandémie de Covid-19 sur les citoyens, l'approvisionnement en électricité et l'économie en Europe.



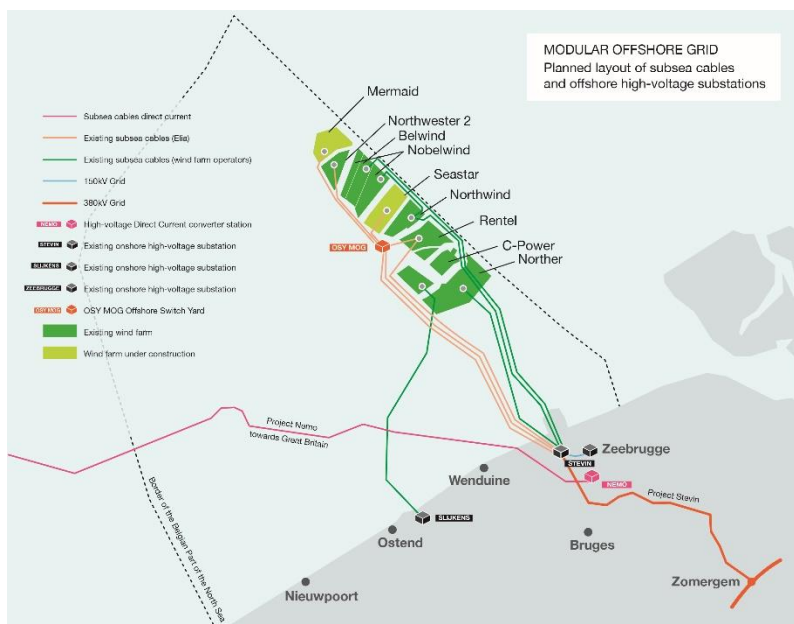
L'énergie a toujours été une composante essentielle du partenariat européen. Alors que la pandémie de Covid-19 impacte de plein fouet la vie de nos citoyens et l'économie européenne, l'électricité demeure plus que jamais cruciale pour la vie au quotidien, les services de santé et, plus généralement, toutes les activités critiques. Anticiper une exploitation sûre du système électrique et préparer nos infrastructures et la sécurité du système électrique sont deux aspects qui font partie intégrante de notre mission : servir la communauté.

## TRAVAUX D'INFRASTRUCTURE

Malgré les mesures de lutte contre le coronavirus, les principaux projets d'infrastructure en Belgique et en Allemagne, tant sur terre qu'en mer, ont bien progressé.

### Le MOG 100 % opérationnel

Un autre parc éolien a été raccordé avec succès au Modular Offshore Grid, la « prise électrique » d'Elia en mer du Nord belge. Avec le raccordement du projet Seastar, le MOG est à présent terminé. La plateforme de commutation située à 40 km de la côte regroupe les câbles de 4 parcs éoliens offshore et achemine l'électricité produite jusqu'à la terre ferme via un système de transport commun. Cela augmente ainsi l'efficacité et la disponibilité en cas d'incidents de câble. L'éolien offshore est indispensable pour atteindre les objectifs climatiques de la Belgique. Entretemps, le gouvernement fédéral a entamé le développement d'une deuxième zone de production pour l'éolien offshore. Ainsi, la capacité installée en mer du Nord belge augmentera de 2,3 GW à 4 GW d'ici 2030.



### 50Hertz inaugure une nouvelle ligne en Allemagne

50Hertz a mis en service la ligne aérienne 380 kV entre Stendal West et Wolmirstedt, renforçant ainsi la capacité de transport en vue d'intégrer l'énergie éolienne dans son réseau. Il s'agit de la première étape du projet de remplacement d'une ligne 220 kV, qui date des années 1950. Cinq autres sections suivront entre Stendal West et Güstrow, dans la région de Rostock près de la mer Baltique. Cette modernisation est nécessaire en vue de transporter efficacement l'importante production d'énergie éolienne du nord de l'Allemagne vers les centres de consommation du sud et ainsi réduire les coûts de redispatching qu'impliquent les congestions du réseau.

## EXPLOITATION DU RÉSEAU

### Énergie éolienne et solaire : nouveau record pour 50Hertz

Le samedi 22 février, la tempête Xanthippe a permis d'enregistrer de nouveaux records en termes d'éolien sur le réseau électrique de 50Hertz. Entre 18h30 et 18h45, l'injection enregistrée était de 16 270 GW. Malgré la production gigantesque, la limitation des éoliennes n'a en comparaison jamais été aussi basse. En effet, 460 MW ont été mis à l'arrêt pour pouvoir garantir la stabilité du réseau électrique.

Le lundi 23 mars, 50Hertz a intégré avec succès 8 500 MW de production photovoltaïque à son réseau. Il s'agit là d'un nouveau record. Au cours des premiers mois de 2020, la production éolienne était aussi plus élevée que la moyenne. En février, 85 % de la consommation d'électricité a été couverte par l'énergie éolienne et solaire. 50Hertz est dans le peloton de tête européen en termes d'intégration des énergies renouvelables.

## PERMIS ET CONTRATS

### Lancement de la procédure d'approbation pour SuedOstLink

Le régulateur allemand (la Bundesnetzagentur ou BNetzA) a formellement lancé les procédures de permis d'urbanisme du SuedOstLink pour les sections A1 (entre Wolmirstedt et Könnern) et A2 (entre Könnern et Eisenberg). L'agence demande l'avis du public quant aux plans. En raison des restrictions liées au coronavirus, la BNetzA organisera les consultations publiques pour ces deux sections sous la forme d'une procédure écrite. Les informations peuvent être transmises à la BNetzA jusqu'au 17 juillet 2020.

Le SuedOstLink est un élément crucial dans la réalisation de l'Energiewende allemande (transition énergétique) et transportera principalement l'énergie éolienne produite dans le nord de l'Allemagne vers les centres de consommation dans le sud. Il s'agit d'un projet commun des gestionnaires de réseau allemands 50Hertz et TenneT. Les travaux devraient commencer début 2022 et durer 4 ans. Le câble souterrain affichera une tension de 525 kV (au lieu des 320 kV habituels), ce qui signifie une plus grande capacité de transport.



### Attribution des premiers contrats pour SuedOstLink

Le processus d'adjudication est finalisé après 2 ans et le marché a finalement été attribué à NKT (par 50Hertz) et Prysmian Power Link (par TenneT). Ils vont concevoir, produire et placer la liaison à haute tension souterraine de 536 km au total entre la Saxe-Anhalt et la Bavière dans le cadre du projet SuedOstLink.

### Nouveaux transformateurs déphaseurs dans le poste à haute tension Hamburg/Ost

50Hertz prévoit d'installer 2x2 transformateurs déphaseurs dans le poste à haute tension Hamburg/Ost afin de maîtriser les flux sur le réseau, d'éviter la surcharge et de réduire les coûts de redispatching. Un permis essentiel a été octroyé, marquant ainsi un cap important, et l'équipe de projet devrait pouvoir respecter l'ambitieux calendrier de mise en service. Les premiers transformateurs déphaseurs seront mis en service en 2022, l'objectif étant de garantir que le système électrique demeure fiable malgré la forte hausse des volumes d'énergie éolienne variable.

### 50Hertz introduit les demandes de permis pour le projet Hansa PowerBridge

Le projet de câble sous-marin transfrontalier entre l'Allemagne et la Suède entre dans la phase d'approbation. 50Hertz a introduit les deux premières demandes pour la section située dans la zone économique exclusive (ZEE) de l'Allemagne. Le Hansa PowerBridge sera un système de transport 300 kV en courant continu haute tension (HVDC) entre Hurva (Suède) et Güstrow (Allemagne) et s'étendra sur 300 km. La partie allemande du projet dont 50Hertz est responsable consiste en un câble sous-marin de 105 km de long (ZEE et eaux côtières), un câble terrestre de 70 km et une station de conversion près de Güstrow. Prochaine étape : achever les documents de demande pour la procédure d'approbation dans la section en eaux côtières.

## INNOVATION

Au cours des six premiers mois, le Groupe Elia a continué à structurer son approche des processus innovants avec la mise en place d'un incubateur d'idées interne. Le Groupe a renforcé sa compréhension des technologies clés comme la réalité virtuelle, l'internet des objets ou la blockchain pour lesquelles nous avons signé un partenariat avec l'Energy Web Foundation pour la poursuite du développement de cas d'utilisation autour de l'utilisation du grand livre décentralisé dans l'activité GRT.

Dans un contexte similaire, Elia Group intègre également l'intelligence artificielle dans ses opérations afin de numériser davantage ses opérations et de faire face à la complexité croissante du système. Cela comprend notamment la réduction des pertes de réseau en Allemagne, l'automatisation de la planification du réseau et l'installation de capteurs intelligents pour prédire les pannes des pompes d'interconnexion. Enfin, Elia a clôturé un test de 2 ans avec NewMotion, EVConsult, Enervalis et la Région flamande pour valider le potentiel de la technologie véhicule-réseau pour soutenir l'équilibre du réseau.



## MESURES PRÉVENTIVES POUR COMBATTRE LA PANDÉMIE DE CORONAVIRUS

### Révision des activités de construction, de maintenance et d'intervention

**Belgique** | Depuis la mise en place des règles de distanciation sociale, une analyse de risques est réalisée pour chaque activité de construction, de maintenance ou d'intervention. Après une brève interruption de quelques jours, nous avons progressivement repris les travaux de construction en appliquant des méthodes de travail adaptées, en collaboration étroite avec nos contractants. Après une période de test avec certains projets pilotes, les chantiers plus complexes impliquant plusieurs contractants ont pu reprendre au mois de mai. Aujourd'hui, la situation est complètement revenue à la normale grâce au retour de nos sous-traitants étrangers.

**Allemagne** | Les activités ont pu se poursuivre sur la plupart des chantiers. Les étapes finales des procédures de mise en service du projet Kriegers Flak Combined Grid Solution se heurtent aux restrictions de déplacement actuelles du côté suédois de l'équipe. En raison de ces circonstances exceptionnelles, la mise en service de l'interconnexion offshore entre l'Allemagne et le Danemark est légèrement retardée et devrait avoir lieu durant le dernier trimestre de 2020. 50Hertz et Energinet surveillent la situation de très près et mettent tout en œuvre pour utiliser d'autres solutions en vue de poursuivre les étapes individuelles de mise en service et permettre aux membres de l'équipe de travailler sur place.

### Travail à domicile pour le personnel des sites administratifs et mesures strictes pour les fonctions critiques

Depuis l'apparition de l'épidémie de coronavirus, nous encourageons au maximum le télétravail. Pendant le confinement (de mi-mars à début mai), pas moins de 95 % de nos collaborateurs travaillaient de chez eux. Pour les équipes techniques travaillant depuis les service centres, ainsi que pour tous les collaborateurs qui devaient se rendre au bureau en raison de leur fonction (personnel de garde, opérateurs, etc.), des mesures strictes ont été appliquées, comme le renforcement de l'hygiène et la distanciation sociale. L'accès aux centres de contrôle national et régionaux est strictement limité et nos opérateurs n'utilisent plus les transports en commun. Chaque fonction critique dispose d'un back-up.

### Événements annulés et sessions d'information reportées

Le groupe Elia a annulé tous ses événements internes et externes jusque mi-juin 2020. Les sessions d'information destinées aux riverains ont été reportées à une date ultérieure ou organisées via des canaux digitaux. Des dispositions spéciales ont également été prises pour les Assemblées générales ordinaire et extraordinaire du 19 mai dernier. En effet, les actionnaires et détenteurs d'obligation n'ont pas pu y participer physiquement.

### Elia soutient le Fonds Covid-19 contre la pauvreté de la Fondation Roi Baudouin

En mai, les membres du comité de direction d'Elia ont décidé unanimement de verser l'intégralité de leur salaire du mois à la Fondation Roi Baudouin pour soutenir le Fonds Covid-19 de lutte contre la pauvreté. Le conseil d'administration et le personnel de l'entreprise ont également suivi cette action sur base volontaire. En avril, Elia avait déjà alloué le budget de l'organisation de son Assemblée générale (le montant a même été augmenté pour atteindre un



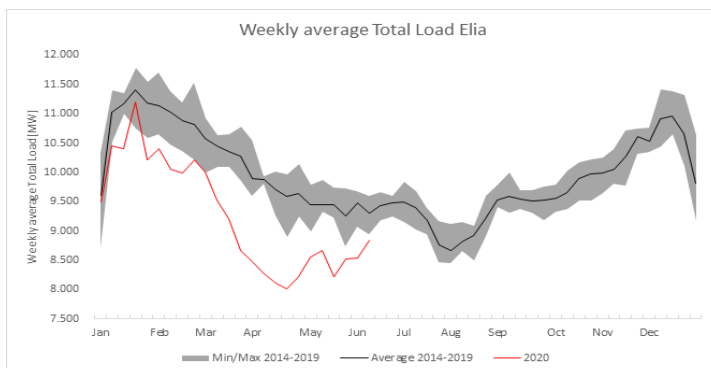
soutien total de 100 000 €) à trois fonds de solidarité de la Fondation Roi Baudouin. Au total, 355 000 € ont été offerts.

### Impact sur la consommation d'électricité

**Belgique** | La diminution graduelle des activités en vue d'empêcher la propagation du coronavirus a eu un impact notable sur la consommation d'électricité. Fin mars, la consommation d'électricité était en moyenne 16 % inférieure que durant la première semaine du mois. À certains moments, elle a même diminué de 25 %. La baisse moyenne était plus prononcée chez les consommateurs raccordés au réseau de distribution (-17 %) que chez les 149 clients industriels d'Elia (-14 %) qui sont directement connectés au réseau à haute tension. Depuis mi-juin, la consommation d'électricité en Belgique est repartie à la hausse et revient progressivement à la normale.

Le prix moyen de l'électricité en Belgique remonte également après avoir connu sa valeur historiquement la plus basse au mois d'avril (14,7 €/MWh). La production électrique était suffisante mais la demande avait nettement diminué. Ce phénomène s'est intensifié en avril. Début juin, ce prix moyen était remonté à 22 €/MWh.

Le graphique ci-dessous montre la charge hebdomadaire totale moyenne (en MW) en 2020 par rapport à celle des cinq dernières années.



**Allemagne** | Les mesures de lutte contre le coronavirus ont eu un impact légèrement plus limité sur le réseau. Au plus fort de la crise du coronavirus, 50Hertz a enregistré une baisse moyenne de la consommation de 8 %. De nombreux secteurs ont continué à tourner dans une large mesure. Une légère baisse de la consommation, combinée à une offre abondante d'énergie renouvelable, a permis à 50Hertz d'enregistrer un nouveau record au cours du premier semestre 2020 : 65 % de la demande en électricité a été couverte par les énergies renouvelables, principalement l'éolien et le solaire.

La réduction temporaire de la consommation d'électricité en Allemagne et en Belgique n'a pas d'influence sur la rentabilité du groupe Elia étant donné que l'impact des variations de volume est neutralisé par les cadres réglementaires belge et allemand.





## ASPECTS FINANCIERS

### Première émission de 800 millions € d'euro-obligations pour Elia Transmission Belgium

En avril, Elia Transmission Belgium a émis avec succès une euro-obligation pour 800 millions € dans le cadre de son nouveau programme EMTN<sup>2</sup> d'un montant de 3 milliards €, cotée sur Euro MTF de la Luxembourg Stock Exchange. L'emprunt obligataire senior non garanti de 800 millions € arrivera à échéance en 2030 et est assorti d'un coupon annuel fixe de 0,875 %. Il s'agissait de la plus grande opération du groupe Elia au coupon le plus bas jamais émis, et ce, au bénéfice du consommateur. Le produit de la nouvelle émission est utilisé pour refinancer un prêt d'actionnaires de 496 millions € venu à échéance en 2020 et à financer le plan d'investissement réseau en Belgique.

### Première obligation verte de 750 millions € pour Eurogrid GmbH

Le 6 mai 2020, Eurogrid GmbH a émis avec succès sa première obligation verte de 750 millions € dans le cadre de son programme Debt Issuance d'une valeur de 5 milliards €. Elle arrivera à échéance en 2032 et est assortie d'un coupon annuel fixe d'1,113 %. Cet emprunt obligataire senior non garanti est basé sur le Green Bond Framework d'Eurogrid mis à jour en avril 2020 et s'accompagne d'une Second Party Opinion émise par Vigeo Eiris. Le produit sera exclusivement investi dans un portefeuille de projets et d'assets pour l'énergie renouvelable offshore, à savoir les projets offshore Ostwind 1 et Ostwind 2 de 50Hertz. La transaction a marqué une étape importante sur notre chemin vers des finances durables entamé en 2016 avec le lancement d'un projet de notation ESG chez Eurogrid/50Hertz, suivi du premier Green Bond Framework d'Eurogrid en 2017 puis de différentes activités à destination des investisseurs. L'émission est certifiée par la Climate Bond Initiative, en accord avec les principes pour les obligations vertes. Les projets Ostwind 1 et 2, cofinancés par cette obligation verte, sont en ligne avec le plan d'action européen sur le changement climatique. Le but de l'UE est d'augmenter le nombre de ménages et d'entreprises pouvant être alimentés par de l'électricité produite par l'énergie éolienne, évitant ainsi les émissions de CO<sub>2</sub>.

### Émission de placement privé de 200 millions € pour Elia Transmission Belgium

Elia Transmission Belgium est entrée sur le marché obligataire pour la deuxième fois en mai depuis que l'emprunt Nemo Link a été converti en emprunt d'intérêt général fin 2019. Elia Transmission Belgium a réalisé avec succès un placement privé de 200 millions € via une obligation amortissable en deux tranches (8 et 24 ans), assortie d'un coupon annuel fixe d'1,56 % dans le cadre de son programme EMTN<sup>2</sup> d'un montant de 3 milliards €.

### Deux nouveaux indices boursiers

Elia Group a intégré l'indice MSCI Belgium fin mai ainsi que l'indice SE European Utilities fin juin.

---

<sup>2</sup> Euro Medium term note : euro-obligation à moyen terme.



## GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

### **Kris Peeters nommé administrateur non indépendant**

Lors de l'Assemblée générale du 19 mai 2020, Kris Peeters (à ne pas confondre avec le CEO du groupe Elia Chris Peeters) a été nommé au conseil d'administration en tant qu'administrateur non indépendant pour un mandat de six ans. Saskia Van Uffelen, Frank Donck et Luc De Temmerman ont été renommés comme administrateurs indépendants pour un mandat d'un an. Geert Versnick et Luc Hujoel ont été renommés comme administrateurs non indépendants pour un mandat de six ans.



## 2. Chiffres clés

### 2.1 Résultats consolidés et situation financière du groupe Elia pour les six premiers mois de 2020

#### Chiffres clés

Chiffres clés (en millions EUR)	1S 2020	1S 2019	Différence (%)
Produits, autres produits et produits (charges) nets réglementaires	1 176,3	1 159,5	1,4%
Entreprises mises en équivalence	2,9	4,8	(39,6%)
EBITDA	493,2	458,3	7,6%
EBIT	281,1	281,6	(0,2%)
<i>Éléments ajustés</i>	(0,3)	(6,6)	n.r.
EBIT ajusté	281,4	288,2	(2,4%)
Charges financières nettes	(69,5)	(68,0)	2,2%
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>148,8</b>	<b>154,4</b>	<b>(3,6%)</b>
<b>Résultat de la période</b>	<b>148,6</b>	<b>152,1</b>	<b>(2,3%)</b>
<i>Intérêts minoritaires</i>	18,9	16,4	n.r.
<b>Résultat de la période attribuable au Groupe</b>	<b>129,7</b>	<b>135,7</b>	<b>(4,4%)</b>
<i>Titres hybrides</i>	9,6	9,6	n.r.
<b>Résultat de la période attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires</b>	<b>120,1</b>	<b>126,2</b>	<b>(4,8%)</b>
Total des actifs	14 980,0	13 893,4	7,8%
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société	4 032,9	4 022,3	0,3%
Dette financière nette	6 429,1	5 523,1	16,4%
Chiffres clés par action	1S 2020	1S 2019	Différence (%)
Résultat de base par action (EUR) (part Elia)	1,76	2,05	(14,1%)
RoE (ajusté) (%) (part Elia)	1,75	1,87	(6,4%)
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société - Par action (EUR)	48,4	46,3	4,5%

Voir le glossaire pour les définitions.

Veuillez vous référer au point 4 pour de plus amples informations sur les éléments ajustés.

Les chiffres comparatifs pour le total des actifs, les capitaux propres et la dette financière nette présentent la position au 31/12/19.

En vertu de la norme IFRS 8, le Groupe a identifié les segments opérationnels suivants :

- Elia Transmission (Belgique), englobant les activités régulées en Belgique (c.-à-d. les activités régulées d'Elia Transmission Belgium) ;
- 50Hertz Transmission (Allemagne), comprenant les activités régulées en Allemagne ;
- Segment non régulé et Nemo Link, comprenant les activités non régulées du groupe Elia, Nemo Link, Elia Grid International, Eurogrid International, re.alto et les coûts de financement associés à la participation de 20% du Groupe dans Eurogrid GmbH en 2018.



## Aspects financiers

Pour les six premiers mois de 2020, **le chiffre d'affaire** enregistré totalise 1 176,3 millions €, soit une augmentation d'1,4% par rapport à la période précédente. Cette augmentation s'explique par une diminution du revenu en Belgique (baisse de 27,9 millions €) compensée par une augmentation du chiffre d'affaires en Allemagne (hausse de 32,5 millions €) et du chiffre d'affaires d'Elia Grid International (hausse de 4,5 millions €). La baisse des revenus en Belgique fait suite à une réduction de coûts étant répercuté au niveau des revenus (cost-plus model) et des nouveaux tarifs applicables en 2020. En Allemagne, le chiffre d'affaires a été moins affecté par les mesures prises dans le cadre de la crise du Covid-19 et a augmenté, surtout sous l'effet d'une augmentation des revenus de l'énergie.

L'**EBIT** est resté stable par rapport à la période précédente, à 281,1 millions € (baisse de 0,2%). C'est le résultat d'une diminution de l'EBIT en Belgique (baisse de 15,2 millions €) compensée par une augmentation de l'EBIT en Allemagne (hausse de 14,2 millions €). Pour la Belgique, cette baisse résulte d'une diminution des coûts financiers et des impôts, tous deux répercutés au niveau des revenus et partiellement compensés par une augmentation du résultat net régulé sous l'effet d'une augmentation de la rémunération des fonds propres et des incitants avec le début d'une nouvelle période régulatoire. En Allemagne, l'augmentation de l'EBIT est due par des rémunérations d'investissements plus élevées partiellement compensée par une hausse des amortissements et des frais de personnel et informatiques. Les entreprises mises en équivalence ont contribué à hauteur de 2,9 millions € à l'EBIT du Groupe, principalement grâce à la contribution de l'interconnexion Nemo Link qui s'élève à 1,8 million €.

Le **résultat net ajusté** du groupe Elia recule de 3,6% à 148,8 millions €.

- **Elia Transmission (Belgique)** a enregistré de solides résultats avec un résultat net ajusté de 61,5 millions € (baisse de 3,5 millions €). Cette baisse est principalement due à l'effet positif ponctuel de l'augmentation de capital de l'an dernier, partiellement compensée par l'augmentation de la rémunération des fonds propres et la meilleure performance liée aux incitants eux-mêmes compensée par l'amortissement d'immobilisations incorporelles acquises avant 2020.
- **50Hertz Transmission (Allemagne) (sur une base de 100%)** a enregistré un résultat net ajusté de 94,5 millions € (hausse de 11,8%) porté par une augmentation de la rémunération des investissements suite à la croissance des actifs, à la libération d'une provision ponctuelle suite à l'acceptation de coûts par le régulateur et à une baisse des coûts financiers, partiellement compensées par une hausse des coûts d'exploitation et des charges d'amortissement principalement liées à la mise en service de CWA en 2019.
- Le **segment non régulé et Nemo Link** a affiché une perte nette ajustée de 7,2 millions € (baisse de 12,1 millions €) principalement en raison d'une hausse des coûts liés à la holding, à une diminution du résultat d'EGI, à une hausse des coûts pour re.alto et à une moindre contribution de Nemo Link due au paiement d'un dividende préférentiel unique à National Grid.

En tenant compte des éléments ajustés liés au règlement des coûts finaux pour la réorganisation du Groupe réalisée fin 2019, le **résultat net du groupe Elia** a baissé de 2,3% à 148,6 millions €.



Le **résultat net du groupe Elia attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires** (après déduction des 18,9 millions € d'intérêts minoritaires et des 9,6 millions € attribuables aux propriétaires de titres hybrides) est en baisse de 4,8% à 120,1 millions €. Cette diminution s'explique par la baisse du résultat net d'Elia Transmission et du segment non régulé et Nemo Link ainsi que par une augmentation du résultat net en Allemagne.

Les rapports spécifiques par segment ci-dessous fournissent de plus amples détails sur les performances financières des deux gestionnaires de réseau de transport (Elia Transmission en Belgique et 50Hertz Transmission en Allemagne) et les activités non régulées du Groupe (incluant Nemo Link).

Au 30 juin 2020, le groupe Elia affiche une **dette financière nette totale** de 6 429,1 millions € (+906,0 millions €). Au premier semestre, le groupe Elia a investi 326,0 millions € pour créer et livrer l'infrastructure du futur et innover dans les services permettant un réseau électrique fiable et durable. En Belgique, la dette nette a progressé de 110,5 millions €, la croissance organique étant financée par les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles et l'émission obligataire. Pour l'Allemagne, le financement du programme d'investissement et la baisse de la position de trésorerie EEG (baisse de 655,8 millions €) résultant du maintien des prix de l'électricité à un niveau bas en raison de la baisse de la consommation et l'apport élevé d'électricité renouvelable ont conduit à une hausse de la dette nette (+809,7 millions €).

Durant le premier semestre de 2020, le groupe Elia a accédé avec succès au marché des capitaux d'emprunt pour renforcer sa position de liquidité et financer le programme d'investissement. Elia Transmission Belgium a accédé aux marchés des capitaux d'emprunt à deux reprises durant le premier semestre de l'année, en émettant une euro-obligation de 800 millions € et un placement privé à double tranche pour 200 millions €. Elia Transmission Belgium a profité de conditions de marché favorables pour gérer sa position de liquidité et réduire son coût moyen de la dette à 1,95% (baisse de 21 pdb), refinançant avec succès un prêt d'actionnaires à des niveaux attractifs, au bénéfice de la société. Eurogrid GmbH a émis son premier green bond de 750 millions € au taux fixe d'1,13% et a encore renforcé sa position de liquidité en contractant une nouvelle facilité de crédit renouvelable de 400 millions € pour financer sa position de trésorerie EEG.

**Les capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société** ont augmenté légèrement pour s'établir à 4 032,9 millions € (+10,6 millions €). Cette hausse est surtout due au bénéfice enregistré au premier semestre attribuable aux propriétaires de la société (129,7 millions €) et compensé par le paiement de dividendes en 2019 (116,0 millions €).



## 2.1.A. Segment Elia Transmission (Belgique)

### Faits marquants

- Début de la nouvelle période régulatoire 2020-2023
- Augmentation de la rémunération équitable mue par une hausse du rendement des capitaux propres (4,68%) et du ratio de gearing (40%)
- Solide performance opérationnelle et augmentation des incitants
- Le développement du réseau national se poursuit pendant la pandémie de Coronavirus, avec des progrès réalisés sur tous les projets d'investissement majeurs tout en restant en retard sur plan initial en raison des mesures de confinement
- Amélioration de la position de liquidité avec l'émission réussie d'une euro-obligation de 800 millions €

### Cadre régulatoire

Depuis le début de l'année 2020, une nouvelle méthodologie tarifaire est entrée en vigueur. Celle-ci est à nouveau applicable pour une période de 4 ans (2020-2023) et représente dans une large mesure une poursuite des principes généraux déjà appliqués durant la période tarifaire précédente. Le cadre régulatoire reste un modèle cost-plus incluant la couverture de tous les coûts raisonnables et une rémunération. La rémunération équitable et des incitants supplémentaires se sont substitués à l'investissement mark-up. Les paramètres de calcul de la rémunération équitable ont été revus : le taux sans risque sera fixé ex-ante à 2,4% pour toute la période et le taux d'endettement régulatoire augmente de 33 à 40%. Le principe d'endettement financier intégré (« embedded debt principle ») pour les charges financières et la neutralité en volume reste d'application. La rémunération comprend des incitants spécifiques destinés à encourager Elia à améliorer encore plus les performances relatives à un large éventail d'activités régulées en Belgique. Les éléments de fonds de roulement (créances et dettes commerciales) liés aux surcharges seront exclus de la base d'actifs régulés à compter de 2020, ce qui engendrera un ajustement ponctuel marginal sur la base d'actifs régulés de départ. A partir de 2020, les immobilisations incorporelles sont capitalisées dans la RAB, les amortissements étant répercutés sur le chiffre d'affaires.



## Chiffres clés

Elia Transmission Chiffres clés (en millions EUR)	1S 2020	1S 2019	Différence (%)
Produits, autres produits et produits (charges) nets régulatoires	471,1	499,0	(5,6%)
<i>Produits</i>	419,1	460,3	(9,0%)
<i>Autres produits</i>	27,4	25,7	6,7%
<i>Produits (charges) nets régulatoires</i>	24,6	13,0	89,2%
Entreprises mises en équivalence	1,1	1,0	10,0%
EBITDA	211,2	209,8	0,7%
EBIT	118,7	133,9	(11,4%)
<i>Éléments ajustés</i>	0,0	0,0	n.r.
EBIT ajusté	118,7	133,9	(11,4%)
Charges financières nettes	(34,2)	(36,7)	(6,8%)
Charge d'impôt sur le résultat	(23,0)	(32,2)	(28,6%)
<b>Résultat de la période</b>	<b>61,5</b>	<b>65,0</b>	<b>(5,4%)</b>
<i>Éléments ajustés</i>	0,0	0,0	n.r.
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>61,5</b>	<b>65,0</b>	<b>(5,4%)</b>
Total des actifs	6 894,5	6 452,1	6,9%
Total des capitaux propres	2 168,0	2 157,5	0,5%
Dette financière nette	3 123,9	3 013,4	3,7%
Cash flow libre	(95,0)	(444,9)	(78,6%)

Voir le glossaire pour les définitions.

Veuillez vous référer au point 4 pour de plus amples informations sur les éléments ajustés.

Les chiffres comparatifs pour le total des actifs, les capitaux propres et la dette financière nette présentent la position au 31/12/19.

## Aspects financiers

**Les revenus d'Elia Transmission** ont diminué de 5,6% par rapport à la même période un an plus tôt, passant ainsi de 499,0 millions € à 471,1 millions €. Les revenus ont été influencés par une diminution des coûts financiers sous l'effet de l'augmentation de capital intervenue en 2019 et une diminution des coûts des services auxiliaires, partiellement compensées par une augmentation du résultat net régulé, le tout étant répercuté au niveau des revenus.



Produits et autres produits détaillés (en millions EUR)	1S 2020	1S 2019	Différence (%)
Revenus de réseau	415,7	456,0	(8,9%)
Raccordements au réseau	23,1	22,2	4,5%
Gestion et développement de l'infrastructure de réseau	241,7	240,3	0,6%
Gestion du système électrique	64,4	56,7	13,7%
Compensation des déséquilibres	59,1	101,7	(41,9%)
Intégration du marché	10,8	12,7	(15,1%)
Revenus internationaux	16,6	22,5	(26,3%)
Transferts d'actifs provenant de clients	1,4	1,2	14,5%
Autres revenus	2,1	3,0	(31,0%)
<b>Sous-total revenus</b>	<b>419,1</b>	<b>460,3</b>	<b>(9,0%)</b>
Autres produits	27,4	25,7	6,7%
Produits (charges) nets réglementaires	24,6	13,0	89,2%
<b>Total des produits et autres produits</b>	<b>471,1</b>	<b>499,0</b>	<b>(5,6%)</b>

La **rémunération des raccordements au réseau** a augmenté, passant de 22,2 millions € à 23,1 millions € (+4,5%), principalement sous l'effet de l'augmentation des tarifs.

Les revenus issus de la **gestion et du développement de l'infrastructure de réseau** sont restés stables à 241,7 millions €, venant de 240,3 millions €, surtout en raison d'une augmentation du tarif pour pointe annuelle compensée par une diminution du tarif pour pointe mensuelle et volume de pointe mensuel suite au confinement lié au Covid-19.

Les revenus issus de la **gestion du système électrique** ont augmenté de 56,7 millions € à 64,4 millions € (+13,7%) suite à une augmentation de tarif, à l'augmentation de la puissance réactive prélevée supplémentaire et à l'introduction du tarif pour injection de puissance réactive supplémentaire.

Les services rendus dans le cadre de la gestion de l'énergie et de l'équilibrage individuel des groupes d'équilibrage sont payés par le biais des revenus issus de la **compensation des déséquilibres**. Ces revenus ont diminué de 101,7 millions € pour s'établir à 59,1 millions € (baisse de 41,9%), en grande partie en raison de la diminution tarifaire pour la gestion des réserves de puissance et du black-start basé sur le prélèvement (baisse de 30,1 millions €) et l'injection (baisse de 11,0 millions €). Les revenus issus de la **compensation des déséquilibres** ont diminué d'1,5 million € en raison de faibles situations de déséquilibre et de l'absence de jours de déséquilibre exceptionnel en 2020 par rapport à 2019.

Enfin, la dernière section des revenus tarifaires comprend les services fournis par Elia Transmission Belgium dans le cadre de l'**intégration du marché**, qui ont diminué de 12,7 millions € à 10,8 millions € (baisse de 15,1%) en raison





d'une diminution tarifaire et d'une diminution du prélèvement de volumes d'énergie à cause du confinement lié au Covid-19.

Les **revenus internationaux** ont diminué de 22,5 millions € à 16,6 millions € (-26,3%), surtout en raison d'une baisse des recettes de congestion (revenu à long terme et J-1) durant une saison hivernale plus clémente et d'un moindre prélèvement en raison des mesures prises pour lutter contre le Covid-19 en 2020, avec une grande disponibilité de puissance d'injection en hiver entraînant une diminution des échanges d'énergie dans la région d'Europe du centre et de l'ouest. L'absence de différences de prix élevées avec les pays voisins en 2020 est à l'origine de cette diminution.

Les **contributions clients** ont légèrement augmenté par rapport à l'année précédente tandis que les **autres revenus** ont chuté de 0,9 million €.

Le **mécanisme de décompte** (24,6 millions €) couvre tant les écarts survenus au cours de l'exercice considéré par rapport au budget approuvé par le régulateur (+4,9 millions €) que la compensation d'anciens excédents nets de la période tarifaire précédente (-29,6 millions €). L'excédent opérationnel par rapport au budget des coûts et revenus autorisés par le régulateur doit être restitué aux consommateurs et ne fait donc pas partie des revenus. Cet excédent découle principalement de la diminution des amortissements (8,4 millions €) et de la diminution des coûts des services auxiliaires (14,3 millions €). Celles-ci ont été partiellement compensées par une diminution des ventes tarifaires (6,9 millions €), une augmentation des coûts financiers (6,9 millions €) et une augmentation des taxes (3,7 millions €) par rapport au budget.

L'**EBITDA** a légèrement augmenté pour s'établir à 211,2 millions € (+0,7%) suite à une augmentation du résultat net régulé et des amortissements liés à l'augmentation de la base d'actifs et compensée par une diminution des coûts financiers qui sont tous répercutés au niveau des revenus. La diminution de l'**EBIT** (baisse de 11,4%) est due par les amortissements d'immobilisations incorporelles (hausse de 4,9 millions €) acquises par le passé et activées en vertu des normes IFRS tout en étant directement passées en charge et couvertes par les tarifs lors de la période régulatoire précédente. Sous la nouvelle méthodologie tarifaire, les immobilisations incorporelles sont aussi activées dans la base d'actifs régulés. La contribution des investissements mis en équivalence (HGRT, Ampacimon et Coreso) a légèrement augmenté pour s'établir à 1,1 million €.

Les **charges financières nettes** ont diminué de 2,5 millions € (-6,8%) par rapport à la même période de l'année précédente ; ce qui est principalement le résultat du pré-financement début 2019 d'une obligation de 500 millions € arrivée à échéance en mai 2019 et de la baisse de l'activation des coûts d'emprunt depuis la mise en service du réseau modulaire offshore et d'ALEGrO au deuxième semestre de 2019. Ceci a été partiellement compensée par les frais de dénouement d'un swap de taux d'intérêt (-4,5 millions €) lié à un prêt d'actionnaires remboursé début juin. En avril, Elia a accédé au marché des capitaux d'emprunt par le biais d'une euro-obligation de 800 millions € pour le financement de son programme d'investissement et le refinancement d'un emprunt d'actionnaires de 496 millions €. La nouvelle émission réduit significativement le coût moyen de la dette au profit du consommateur (2,16% à la fin de l'année



2019 à 1,95% à la fin du mois de juin 2020). Elia Transmission a un profil d'échéance de la dette bien équilibré et aucune échéance significative n'approche du terme.

Le **résultat net ajusté** a diminué de 5,4% pour s'établir à 61,5 millions €, principalement grâce aux éléments suivants :

1. Augmentation de la **rémunération équitable** (hausse de 28,7 millions €) en raison de l'augmentation du rendement des capitaux propres (RoE) (taux sans risque fixe de 2,4% contre OLO moyen de 0,76% en 2019), d'une augmentation du ratio de gearing (40% contre 33%) et de la rémunération complète de l'augmentation de capital survenue l'an dernier (327 millions €) ;
2. Fin de la **compensation de mark-up** (baisse de 24,5 millions €) ;
3. Augmentation des **incitants** (hausse de 0,4 million €) ;
4. **Amortissement des logiciels** acquis avant 2020 (baisse de 7,0 millions €) et activés en vertu des normes IFRS alors qu'ils étaient entièrement passés en charge et couverts en vertu de la méthodologie réglementaire précédente. À compter de 2020, les immobilisations incorporelles sont aussi capitalisées dans la base d'actifs régulés, et les charges d'amortissement sont répercutées au niveau des revenus ;
5. Compensation tarifaire unique enregistrée en 2019 pour les coûts financiers associés à l'augmentation de capital comptabilisée selon la méthode de mise en équivalence conformément aux normes IFRS (-6,3 millions €) ;
6. Provisions fiscales et prévues par la norme IAS 19 en baisse (+2,2 millions €) ;
7. **Autres** (hausse de 3,0 millions €) : en raison de l'augmentation des impôts différés (+3,4 millions €) et de la diminution des provisions pour créances douteuses (+1,1 million €) compensant une contribution négative d'Elia RE (baisse de 2,1 millions €) en raison d'une légère augmentation des dommages au système électrique.

Le **total des actifs** a augmenté de 442,4 millions € pour s'établir à 6 894,5 millions €, principalement en raison du programme d'investissement et d'une plus grande liquidité. La **dette financière nette** a augmenté de 110,5 millions € (+3,7%) le programme d'investissement d'Elia étant principalement financé par des flux de trésorerie venant des activités opérationnelles et l'émission obligataire. En 2020, Elia a remboursé la facilité de crédit renouvelable prélevée à la fin de 2019 (75 millions €). À la fin du mois de mai, un nouveau programme de billets de trésorerie a été mis en place pour un montant de 300 millions €, jusque-là inutilisé.

**Les capitaux propres** ont légèrement augmenté (hausse de 10,5 millions €) principalement suite au bénéfice du semestre (61,5 millions €) diminué de l'effet du dividende payé pour l'exercice 2019 (18,9 millions €) et de l'allocation de capitaux propres à Nemo Link pour aligner le financement sur le cadre réglementaire (40% de capitaux propres/60% de dette).

## Aspects opérationnels

L'estimation de la charge totale a diminué de 6,6%, de 43,0 TWh en 2019 à 40,1 TWh en 2020. Cette diminution est principalement le fait des mesures en place depuis mars 2020 pour lutter contre le Covid-19, les températures moyennes plus élevées et l'augmentation de la production décentralisée en 2020 par rapport à 2019, ce qui a eu une



incidence sur les prélèvements des opérateurs de réseaux de distribution. Par conséquent, le prélèvement net du réseau Elia a diminué de 9,0% (de 32,1 TWh en 2019 à 29,3 TWh en 2020).

L'injection nette sur le réseau d'Elia Transmission Belgium a légèrement diminué de 30,5 TWh en 2019 à 30,1 TWh en 2020, surtout en raison d'une diminution de la disponibilité du nucléaire en 2020 partiellement compensée par la production au gaz et renouvelable.

Au premier semestre de 2020, la Belgique était en moyenne un exportateur net en raison de la diminution des prélèvements et de l'injection quasiment stable. Les importations nettes ont diminué, passant de 2,0 TWh en 2019 à -0,4 TWh en 2020. Le total des exportations a légèrement augmenté, de 6 TWh en 2019 à 6,7 en 2020, alors que les importations d'énergie ont diminué de 22%, de 8,0 TWh à 6,3 TWh.

Les flux totaux d'électricité entre la Belgique et ses pays voisins ont diminué de 14,1 TWh à 13,0 TWh, principalement en raison de la diminution des importations nettes depuis les Pays-Bas et la France.

## Investissements

Au premier semestre de 2020, Elia a investi 134,7<sup>3</sup> millions € en Belgique, principalement destinés à intégrer des volumes croissants d'électricité renouvelable variable. Les investissements nécessaires sont consentis pour renforcer les corridors existants afin d'absorber les flux croissants d'énergie renouvelable en mettant à niveau le réseau existant.

Pour le premier semestre de 2020, les investissements étaient liés au projet Brabo phase 2 et à la connexion des deux derniers parcs éoliens offshore, Mermaid et Seastar, à la plateforme MOG, ce qui marque la fin du programme d'investissement. En outre, Elia a continué à travailler au renforcement du réseau 380 kV existant en Belgique : sur l'axe Horta-Avelgem, les travaux de renforcement des tours et des fondations sont maintenant terminés. L'étape suivante comprend le remplacement des conducteurs existants.

---

<sup>3</sup>En incluant la capitalisation des logiciels et les normes IAS 23 (Coûts d'emprunt), IFRS 15 (Revenue recognition – Transfert d'actifs provenant des clients) et IFRS 16 (Contrats de location), cela représente un total de 152,5 millions €.



## 2.1.B. Segment 50Hertz (Allemagne)

### Faits marquants

- Respect du planning d'investissement malgré la pandémie de Covid-19
- Hausse du résultat semestriel démontre la croissance de l'activité
- Émission réussie d'un green bond de 750 millions €

### Chiffres clés

Chiffres clés pour 50Hertz Transmission (en millions EUR)	1S 2020	1S 2019	Différence (%)
Total des produits et autres produits	697,2	664,7	4,9%
<i>Produits des activités ordinaires</i>	<b>644,3</b>	629,9	<b>24,3%</b>
<i>Autres produits</i>	38,2	34,9	9,5%
<i>Bénéfice net (charge) du mécanisme de règlement</i>	14,7	(0,1)	n.r.
EBITDA	282,8	249,8	13,2%
EBIT	163,5	149,3	9,5%
<i>Éléments ajustés</i>	0,0	(3,1)	n.r.
EBIT ajusté	163,5	152,4	7,3%
Charges financières nettes	(27,3)	(30,2)	(9,6%)
Charge d'impôt sur le résultat	(41,7)	(36,8)	13,3%
<b>Résultat de la période</b>	<b>94,5</b>	<b>82,3</b>	<b>14,8%</b>
<b>Attribuable au groupe Elia</b>	<b>75,6</b>	<b>65,8</b>	<b>14,9%</b>
<i>Éléments ajustés</i>	0,0	(2,2)	n.r.
<b>Bénéfice net ajusté</b>	<b>94,5</b>	<b>84,5</b>	<b>11,8%</b>
Total des actifs	6 915,6	6 279,6	10,1%
Total des capitaux propres	1 535,9	1 546,5	(0,7%)
Dette financière nette	2 917,8	2 108,1	38,4%
Cash flow libre	(680,4)	(656,8)	3,6%

Les produits, charges, actifs et passifs sont repris dans le tableau à 100%.

Voir le glossaire pour les définitions.

Veuillez vous référer au point 4 pour de plus amples informations sur les éléments ajustés.

Les chiffres comparatifs pour le total des actifs, les capitaux propres et la dette financière nette présentent la position au 31/12/19.

### Aspects financiers

**Le total des produits et autres produits de 50Hertz Transmission** a augmenté par rapport au premier semestre de l'an dernier (+4,9%).

Les produits d'exploitation totaux sont présentés plus en détail dans le tableau ci-dessous.

Total des revenus et autres produits (en millions EUR)	1S 2020	1S 2019	Différence (%)
Produits du réseau	529,1	548,1	(3,5%)
Produits d'exploitation issus de la régulation incitative	374,1	382,3	(2,1%)
Produits d'exploitation issus de la surcharge offshore	155,0	165,8	(6,5%)
Revenus de l'énergie	112,4	81,1	38,5%



Autres revenus (incl. transferts d'actifs provenant de clients)	2,8	0,7	300,0%
<b>Sous-total revenus</b>	<b>644,3</b>	<b>629,9</b>	<b>2,3%</b>
Autres produits	38,2	34,9	9,5%
Produits (charges) nets régulatoires	14,7	(0,1)	n.r.
<b>Total des produits et autres produits</b>	<b>697,2</b>	<b>664,7</b>	<b>4,9%</b>

Les **produits d'exploitation issus de la régulation incitative** comprennent principalement les tarifs de réseau et sont essentiellement imputables à la rémunération régulatoire pour les activités onshore (Revenue Cap).

Les produits d'exploitation issus de la régulation incitative ont diminué de 8,2 millions € à mesure que la croissance continue de l'activité des investissements onshore (+19,9 millions €) était érodée par une diminution des effets de volume comparé au premier semestre de 2019 (-28,8 millions €). Le remboursement des coûts énergétiques et des autres éléments pass-through est généralement conforme à l'année précédente.

Les **produits d'exploitation issus de la surcharge offshore** incluent tous les produits d'exploitation dérivés de la surcharge de réseau offshore. Cela inclut la rémunération des frais propres de 50Hertz, la rémunération imputée associée au raccordement de parcs éoliens offshore ainsi que les coûts offshore imputés à 50Hertz par des tiers, par ex. d'autres GRT.

Les produits d'exploitation issus de la surcharge offshore ont diminué (baisse de 10,8 millions €) par rapport au premier semestre de 2019. La rémunération des coûts de la connexion du réseau offshore propre de 50Hertz a augmenté (hausse de 15,0 millions €), sous l'effet des investissements offshore en cours et de la mise en service complète d'Ostwind 1 fin 2019. Les frais de tiers répercutés ont diminué par rapport à la même période l'an dernier (-25,8 millions €).

Les **revenus de l'énergie** incluent tous les produits d'exploitation opérationnels liés au fonctionnement du système qui sont généralement associés aux coûts des services auxiliaires correspondants imputés à des tiers, tels que les mesures de redispatching, centrales de réserve et groupes d'équilibrage, mais incluent également les produits d'exploitation générés par la vente aux enchères de la capacité d'interconnexion.

Les revenus de l'énergie ont augmenté de 31,3 millions € par rapport au premier semestre de 2019, principalement en raison de coûts plus élevés pour les centrales de réserve imputés aux autres gestionnaires de réseau de transport (+37,0 millions €). En outre, les produits d'exploitation issus de groupes d'équilibrage (+6,7 millions €) et des recettes de congestion (+5,9 millions €) ont augmenté, partiellement compensés par une diminution des charges imputées aux autres GRT pour les mesures de redispatching (-17,8 millions €).



Les **autres revenus** (incluant l'amortissement du transfert de contributions de clients) ont augmenté par rapport au premier semestre 2019 (+2,1 millions €), principalement en raison d'une augmentation des revenus générés par le mécanisme de compensation entre gestionnaires de réseau de transport européens.

Les **autres produits** ont augmenté (+3,3 millions €) sous l'effet de revenus capitalisés propres plus importants suite à la croissance des frais de personnel.

Le **revenu réglementaire net (dépendance) issu du mécanisme de décompte** comprend la compensation annuelle des déficits et les excédents enregistrés avant 2020 (+61,1 millions €) et l'excédent net enregistré au premier semestre de 2020 entre les coûts dont la refacturation est autorisée et les coûts réels (-46,4 millions €).

L'**EBITDA** a augmenté de 33,0 millions € (hausse de 13,2%). Mené par le programme d'investissement en cours et l'augmentation de la base d'actifs, la rémunération des investissements s'élève à 141,3 millions € (+27,4 millions €). L'activité onshore a contribué à concurrence de 36,5 millions € (+10,7 millions €), alors que la rémunération offshore s'élève à 104,8 millions € (+16,7 millions €), principalement suite à la mise en service du dernier câble et de la plateforme Ostwind 1 en décembre 2019. En outre, suite aux ajustements liés à l'inflation, les revenus de l'année de base ont progressé (+1,7 million €). Comparé au premier semestre de 2019, les charges d'exploitation sont en légère hausse. Les frais de personnel ont augmenté suite à la croissance continue des activités (-8,6 millions €), mais sont généralement compensés par les revenus capitalisés propres qui augmentent aussi (+2,6 millions €) et un remboursement réglementaire des frais de personnel liés à 2018 (+4,6 millions €). Les frais d'informatique et de télécommunications ont augmenté sous l'effet de nos efforts permanents pour devenir un GRT digital et l'extension de nos activités (-4,5 millions €). Enfin, l'EBITDA a aussi été influencé par la libération d'une provision liée à l'acceptation de coûts historiques par le régulateur (+8,9 millions €).

L'**EBIT** a augmenté de manière moins prononcée (+14,2 millions €) en raison d'une augmentation des amortissements (-18,3 millions €) suite à la mise en service des derniers câbles et de la plateforme d'Ostwind 1 en 2019. Aucun élément d'ajustement n'a été comptabilisé en 2020.

Le **résultat net ajusté** a augmenté de 11,8% à 94,5 millions € sous l'effet des éléments suivants :

1. Augmentation de la rémunération offshore (+11,8 millions €) sous l'effet de la réalisation d'investissements offshore et de la mise en service des derniers câbles et de la plateforme d'Ostwind 1 fin 2019 ;
2. Augmentation de la rémunération des investissements onshore (+7,5 millions €) suite à l'exécution du plan d'investissement onshore ;
3. Libération d'une provision suite à l'acceptation de coûts par le régulateur (+6,3 millions €) ;
4. Augmentation du résultat financier (+2,0 millions €) découlant principalement d'une diminution des charges d'intérêt des provisions et d'une augmentation des coûts d'emprunt capitalisés ;
5. Augmentation des revenus de l'année de base due aux ajustements liés à l'inflation (+1,2 million €) ;
6. Augmentation des coûts d'exploitation onshore (-5,9 millions €) ;
7. Hausse des amortissements (-12,9 millions €), suite à la mise en service d'Ostwind 1.



Le **total des actifs** accuse un repli de 636,0 millions € à fin 2019, surtout en raison d'une chute de la position de trésorerie EEG (-655,8 millions €). L'importante utilisation de la trésorerie EEG a également eu une incidence sur le **cash flow libre** au premier semestre 2020, qui s'élève à -680,4 millions €. Une facilité de crédit renouvelable supplémentaire de 400 millions € a été contractée pour financer les paiements EEG.

De plus, pour financer les connexions au réseau offshore Ostwind 1 et 2, un green bond de 750 millions € assorti d'une durée de 12 ans et d'un taux d'intérêt fixe d'1,1% a été émis avec succès en mai. Par conséquent, la **dette financière nette** a progressé de 809,7 millions €, surtout en raison du financement du programme d'investissement en cours et de l'important cash-out EEG. La position de trésorerie EEG à fin juin était déficitaire et s'élevait à -225,3 millions €. Tous les déficits liés au mécanisme EEG sont temporaires et seront réglés avec les revenus supplémentaires de l'année suivante.

## Aspects opérationnels

Un volume net de 21,9 TWh a été prélevé sur le réseau de 50Hertz, soit une diminution de 4,4% par rapport à l'année passée (22,9 TWh). Au cours du premier semestre 2020, 50Hertz a une nouvelle fois été exportateur net d'électricité, avec des exportations nettes de 17,4 TWh (25,9 TWh au premier semestre 2019). Au total, 11,5 TWh d'électricité ont été importés et 28,9 TWh exportés (6,8 TWh et 32,7 TWh au premier semestre 2019). À fin juin 2020, la charge maximale était de 7,9 GW (8,7 GW en juin 2019).

## Investissements

Afin de satisfaire aux besoins des utilisateurs du réseau, 50Hertz Transmission a investi 191,3 millions € durant le premier semestre 2020, un montant supérieur de 67,7% aux investissements consentis durant le premier semestre 2019 (114,1 millions €).

Au total, 139,9 millions € ont été investis dans des projets onshore, tandis que les investissements offshore ont totalisé 51,4 millions €. Les principaux investissements onshore concernaient la ligne CC SuedOstLink (17,1 millions €), la mise à niveau de pylônes à haute tension pour accroître la sécurité opérationnelle (14,5 millions €), un câble 380 kV à Berlin (13,9 millions €) et la construction de la ligne aérienne entre Wolmirstedt et Güstrow (13,5 millions €). Les investissements offshore concernaient principalement la connexion au réseau offshore d'Ostwind 2 (39,6 millions €).



## 2.1.C. Segment des activités non régulées et Nemo Link

### Faits marquants

- Solide performance opérationnelle pour l'interconnexion Nemo Link au premier semestre 2020, bien que la contribution au résultat du Groupe ait été affectée par un dividende préférentiel unique à National Grid
- Coûts plus élevés liés à la holding, l'impact fiscal des obligations senior et hybrides n'étant plus déductibles vu l'absence de bénéfice imposable

### Chiffres clés

Activités non régulées et Nemo Link Chiffres clés (en millions EUR)	1S 2020	1S 2019	Différence (%)
Total des produits	15,4	4,2	266,7%
Entreprises mises en équivalence	1,8	3,8	(52,6%)
EBITDA	(0,8)	(1,3)	(38,5%)
EBIT	(1,0)	(1,5)	(33,3%)
<i>Éléments ajustés</i>	<i>(0,3)</i>	<i>(3,5)</i>	<i>(91,1%)</i>
<i>EBIT ajusté</i>	<i>(0,7)</i>	<i>2,0</i>	<i>(134,4%)</i>
Charges financières nettes	(8,0)	(1,0)	700,0%
Charge d'impôt sur le résultat	1,6	7,5	n.r.
<b>Résultat de la période</b>	<b>(7,4)</b>	<b>4,9</b>	<b>(251,0%)</b>
<b>Attribuable au groupe Elia</b>	<b>(7,4)</b>	<b>5,0</b>	<b>(248,0%)</b>
<i>Éléments ajustés</i>	<i>(0,2)</i>	<i>0,0</i>	<i>n.r.</i>
<b>Bénéfice net ajusté</b>	<b>(7,2)</b>	<b>4,9</b>	<b>(246,3%)</b>
Total des actifs	1 729,4	1 733,5	(0,2%)
Total des capitaux propres	1 216,1	1 207,5	0,7%
Dette financière nette	387,5	401,6	(3,5%)

Voir le glossaire pour les définitions.

Veuillez vous référer au point 4 pour de plus amples informations sur les éléments ajustés.

Les chiffres comparatifs pour le total des actifs, les capitaux propres et la dette financière nette présentent la position au 31/12/19.

Le **produit d'exploitation des activités non régulées** a augmenté par rapport à la même période l'an dernier, en raison d'une augmentation des produits d'exploitation générés par EGI (+4,5 millions €) sous l'effet de services d'ingénierie propriétaire alors que l'activité de consultance internationale était touchée par les mesures de confinement liées au Covid-19 et les transactions entre les segments Elia Group SA et Elia Transmission Belgium au moment de la réallocation des activités régulées à ETB à la fin de l'année 2019. L'effet de ces transactions entre les segments est présenté dans la note 2.2. Réconciliation par segment.

En tant que participation mise en équivalence, la contribution de **Nemo Link** au cours du premier semestre de 2020 s'élève à 1,8 million €. Nemo Link a délivré une performance opérationnelle forte au cours de la première moitié de l'année, avec une disponibilité globale très élevée de 99,86%, menant en la réalisation d'un bénéfice net de 12,7 millions €. La contribution nette au groupe Elia a toutefois été influencée par le paiement d'un dividende préférentiel





unique à National Grid (9,1 millions €). Celui-ci est lié à la prestation de services de projets de la part des deux actionnaires, Elia et National Grid, à NemoLink lors de sa construction. Celles-ci ont été remboursées en 2019 par Nemo Link à Elia et répercutées sur les tarifs, tandis que National Grid a opté pour un dividende préférentiel unique. D'un point de vue opérationnel, Nemo Link n'a pas été directement affecté par la crise du coronavirus mais bien par son incidence négative sur la consommation au Royaume-Uni et en Belgique alors que la production était affectée par un afflux élevé d'énergies renouvelables (éolienne et solaire) dans le réseau belge. Ces deux effets entraînant un prix de l'électricité négatif pendant de nombreuses heures durant le week-end et les jours fériés. Dans l'ensemble, cette situation a engendré une hausse des écarts de prix entre le Royaume-Uni et la Belgique de mi-mars à la fin du mois de mai et un rétrécissement de cet écart en juin suite à la reprise progressive de la demande en électricité, une diminution de la production éolienne et des coupures de réacteurs nucléaires belges et français qui ont fait augmenter les prix de l'électricité en Belgique.

L'**EBIT ajusté** a diminué de 2,7 millions €. Cette diminution de l'EBIT ajusté par rapport à l'an dernier est principalement due à la moindre contribution de Nemo Link (-2,0 millions €), à des coûts opérationnels associés à l'activité de la holding (-1,0 million €) et à re.alto (-0,9 million €) partiellement compensés par une augmentation du résultat opérationnel d'EGI (+0,4 million €) et une baisse des autres coûts non régulés (+0,8 million €).

Les **charges financières nettes** ont augmenté pour atteindre 8,0 millions € et comprennent principalement la charge d'intérêt liée à l'obligation senior (2,3 millions €), les mécanismes réglementaires de décompte pour 2019 (3,3 millions €) et les coûts liés au placement privé de Nemo Link. Le résultat financier de l'an dernier avait bénéficié de produits d'intérêt sur les avances en espèces fournies à Nemo Link pendant la phase de construction (3,2 millions €), qui ont été remboursées fin juin 2019. Nemo Link est financé conformément au cadre réglementaire (40% de capitaux propres/60% de dette).

La **perte nette ajustée** a diminué pour atteindre 7,2 millions €, principalement en raison des éléments suivants :

1. Coûts plus élevés liés à la holding (-5,5 millions €), l'impact fiscal des obligations senior et hybrides n'étant plus déductibles vu l'absence de bénéfice imposable, en combinaison avec les coûts opérationnels de la holding ;
2. Moindre contribution de Nemo Link (-2,0 millions €) ;
3. Mécanismes réglementaires de décompte pour 2019 (-2,7 millions €) ;
4. re.alto (-0,9 million €), à cause de charges d'exploitation depuis sa création en août 2019 ;
5. Les autres éléments (-1,0 million €) représentent les coûts de financement plus élevés de Nemo Link, une légère amélioration de la performance d'EGI et une diminution des coûts non régulés.

Le **total des actifs** est resté stable (-0,2%) à 1 729,4 millions € et la dette financière nette a légèrement régressé de 14,1 millions €.



## 2.2 Réconciliation par segment

Résultats consolidés (en millions EUR) - Période se terminant le 30 juin 2020	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées & Nemo Link	Écritures de consolidation et transactions entre segments	Groupe Elia
	( a )	( b )	( c )	( d )	( a ) + ( b ) + ( c ) + ( d )
Total des produits	443,7	659,0	3,3	(1,1)	1 104,9
Autres produits	27,4	38,2	12,0	(6,2)	71,4
Amortissements et réductions de valeurs, variation des provisions	(92,5)	(119,4)	(0,1)	0,0	(212,0)
Résultat des activités opérationnelles	117,6	163,5	(2,8)	(0,0)	278,3
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence, nette d'impôt	1,1	0,0	1,8	0,0	2,9
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	118,7	163,5	(1,0)	(0,0)	281,1
Résultat avant amortissements, réductions de valeur, intérêts et impôts (EBITDA)	211,2	282,8	(0,8)	(0,0)	493,2
Produits financiers	0,5	0,6	0,1	0,0	1,2
Charges financières	(34,7)	(27,9)	(8,0)	0,0	(70,6)
Charge d'impôt sur le résultat	(23,0)	(41,7)	1,6	0,0	(63,1)
<b>Résultat de la période attribuable aux propriétaires de la société</b>	<b>61,5</b>	<b>75,6</b>	<b>(7,4)</b>	<b>(0,0)</b>	<b>129,7</b>
État consolidé de la situation financière (en millions EUR)	30/06/2020	30/06/2020	30/06/2020	30/06/2020	30/06/2020
Total des actifs	6 894,5	6 915,6	1 729,4	(559,5)	14 980,0
Dépenses d'investissement	152,5	191,3	0,1	0,0	343,9
Dettes financières nettes	3 123,9	2 917,8	387,5	0,0	6 429,1



### 3. PERSPECTIVES ET AUTRES INFORMATIONS<sup>4</sup>

Le premier semestre de 2020 a été marqué par la pandémie sanitaire mondiale liée au Covid-19. Celle-ci a eu un impact considérable sur les marchés et sur les économies belge et mondiale. En dépit de cette crise sanitaire sans précédent, la plupart des activités opérationnelles du groupe Elia se sont poursuivies en raison de leur importance socio-économique et des efforts vigoureux du Groupe pour assurer la continuité des activités.

Le groupe Elia a en outre évalué l'impact quantitatif potentiel de la situation résultant de la gestion du Covid-19 sur ses résultats. Le Groupe en conclut que, vu la nature largement régulée des activités qu'il exerce, l'effet sur le résultat attendu pour 2020 ne devrait pas avoir un impact significatif. **Le groupe Elia garde bon espoir de réaliser un rendement ajusté des capitaux propres (RoE aj.<sup>5</sup>) compris entre 6,5 et 7,5%.**

- En **Belgique**, nous gardons bon espoir d'atteindre un ROE compris entre 5 et 6%. Suite aux mesures de confinement prises par le gouvernement, certains sites de construction ont été temporairement mis à l'arrêt ou ont subi des retards. Ayant investi 134,7 millions € au premier semestre, nous sommes sur la bonne voie pour réaliser des investissements à hauteur de 285 millions €.
- Les prévisions de résultats pour l'**Allemagne** restent positives. Les mesures de confinement en vigueur en Allemagne étant différentes de celles en Belgique, les travaux ont pu se poursuivre, voire même s'accélérer, sur tous les sites de construction conduisant à des investissements qui devraient s'élever à environ 725 millions € en 2020. Nous restons confiant en notre capacité à fournir un RoE dans la partie supérieure de la fourchette ciblée (9-11%). La réalisation du programme d'investissement est toujours sujette à des risques externes.

Le RoE au niveau du Groupe Elia dépend du RoE des activités régulées en Belgique et en Allemagne, mais également des rendements aux niveaux de Nemo Link (qui a été impacté par le dividende préférentiel unique versé à National Grid) et des activités non régulées ainsi que des coûts d'exploitation inhérents à la gestion d'une société holding. Compte tenu de tous ces éléments, nous restons confiants dans notre capacité à atteindre un RoE ajusté compris entre 6,5% et 7,5%.

---

<sup>4</sup> Les déclarations ci-dessous sont de nature prospective ; il est possible que les résultats futurs s'en écartent sensiblement.

<sup>5</sup> Défini comme étant le résultat attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires/Capitaux propres attribuables aux propriétaires d'actions ordinaires



#### 4. ÉLÉMENTS AJUSTÉS – TABLEAU DE RÉCONCILIATION

(en millions EUR) - Période se terminant le 30 juin 2020	Elia Transmission	50 Hertz Transmission (100%)	Activités non régulées & Nemo Link	Écritures de consolidation	Groupe Elia
<b>Éléments ajustés</b>					
Coûts de réorganisation du Groupe	0,0	0,0	(0,3)	0,0	(0,3)
<b>EBIT ajusté</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>(0,3)</b>	<b>0,0</b>	<b>(0,3)</b>
Charge financière ajustée	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Total avant impôts - éléments ajustés</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>(0,3)</b>	<b>0,0</b>	<b>(0,3)</b>
Impôt lié	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
<b>Résultat net – éléments ajustés</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>(0,2)</b>	<b>0,0</b>	<b>(0,2)</b>

(en millions EUR) - Période se terminant le 30 juin 2019	Elia Transmission	50 Hertz Transmission (100%)	Activités non régulées & Nemo Link	Écritures de consolidation	Groupe Elia
<b>Adjusted items</b>					
Compensation régulatoire (*)	0,0	(3,1)	0,0	0,0	(3,1)
Compensation régulatoire lié à l'acquisition	0,0	0,0	(2,2)	0,0	(2,2)
Coûts de réorganisation du Groupe	0,0	0,0	(1,3)	0,0	(1,3)
<b>EBIT ajusté</b>	<b>0,0</b>	<b>(3,1)</b>	<b>(3,5)</b>	<b>0,0</b>	<b>(6,6)</b>
Charge financière ajustée	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Total avant impôts - éléments ajustés</b>	<b>0,0</b>	<b>(3,1)</b>	<b>(3,5)</b>	<b>0,0</b>	<b>(6,6)</b>
Impôt lié	0,0	0,9	3,5	0,0	4,4
<b>Résultat net – éléments ajustés</b>	<b>0,0</b>	<b>(2,2)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>(2,2)</b>

(\*) Depuis la fin de l'année 2019, ces éléments sont considérés comme des éléments non ajustés et sont directement présentés dans l'EBIT ajusté et le résultat net ajusté

#### 5. CALENDRIER FINANCIER

Conférence téléphonique pour les analystes	29 juillet 2020
Déclaration intermédiaire T3 2020	25 novembre 2020
Publication des résultats annuels 2020	5 mars 2021
Publication du rapport annuel 2020	16 avril 2021
Assemblée générale des actionnaires	18 mai 2021
Déclaration intermédiaire T1 2021	19 mai 2021
Date ex-dividende	28 mai 2021
Date de clôture des registres	31 mai 2021
Paiement du dividende pour 2020	1 <sup>er</sup> juin 2021

#### 6. LIENS UTILES

- **Communiqué de presse**
- Découvrez les rapports financiers semestriels sur le **site** du groupe Elia
- Le groupe Elia tiendra une **conférence téléphonique** à l'attention des investisseurs et des analystes institutionnels aujourd'hui 29 juillet à 14 h 00 CET.
- **Rapport annuel 2019**



## Avis de non-responsabilité/Déclarations prévisionnelles

Certaines déclarations reprises dans ce communiqué de presse ne sont pas des faits historiques et sont des déclarations prévisionnelles. De temps à autre, l'entreprise peut faire des déclarations prévisionnelles orales ou écrites dans des rapports destinés aux actionnaires et dans d'autres communications. Les déclarations prévisionnelles incluent, sans s'y limiter, les estimations de revenus, de marges opérationnelles, de dépenses d'investissement, de trésorerie, de liquidité future, de fonds de roulement et de besoins en capitaux, de la capacité de l'entreprise à lever du capital et à contracter des dettes, des autres informations financières, des évolutions attendues aux niveaux légal, politique ou réglementaire, en Belgique, en Europe et ailleurs, et d'autres estimations et évolutions du même genre, y compris entre autres l'incertitude qui règne à l'endroit des approbations réglementaires nécessaires des coûts et conditions associés à l'exploitation du réseau, du développement attendu de l'activité de l'entreprise, des projets, des coentreprises et d'autres coopérations, de l'exécution de la vision et de la stratégie de croissance de la société, y compris en ce qui concerne la future activité de fusions et d'acquisitions et la croissance internationale. Les termes et expressions tels que « croire », « anticiper », « estimer », « s'attendre à ce que », « avoir l'intention de », « prédire », « projeter », « pouvoir », « planifier », « garder bon espoir », « garder confiance », « rester confiant » ont pour but d'identifier les déclarations prévisionnelles, mais ne sont pas les seuls moyens d'identifier ce genre de déclarations. De par leur nature intrinsèque, les déclarations prévisionnelles impliquent des risques et incertitudes inhérents, à la fois de nature générale et spécifique, et il existe un risque que les prédictions, prévisions, projections et autres déclarations prévisionnelles ne se réalisent pas. Les investisseurs doivent avoir conscience qu'un certain nombre de facteurs importants pourraient entraîner un écart considérable entre les résultats réels et les plans, objectifs, attentes, estimations et intentions exprimés dans les déclarations prévisionnelles. Quand ils se basent sur des déclarations prévisionnelles, les investisseurs doivent soigneusement tenir compte des facteurs susmentionnés et d'autres incertitudes et événements, en particulier à la lumière de l'environnement politique, économique, social, industriel et légal dans lequel l'entreprise exerce ses activités. De telles déclarations prévisionnelles ne sont valables qu'à la date à laquelle elles sont faites. En conséquence, l'entreprise n'est pas tenue de les mettre à jour ou de les revoir, que ce soit suite à la réception de nouvelles informations, de futurs événements ou autres, sauf si une telle mise à jour ou révision est imposée par les lois, règles et réglementations applicables. L'entreprise s'abstient de garantir, indiquer ou prédire que les résultats anticipés par ses déclarations prévisionnelles seront atteints, et les déclarations prévisionnelles ne représentent, en tout état de cause, qu'un des nombreux scénarios possibles, et ne doivent pas être considérées comme le scénario le plus probable ou normal.



## GLOSSAIRE

### Éléments ajustés

Les éléments ajustés sont les éléments qui sont considérés par la direction comme ne se rapportant pas aux éléments liés au cours ordinaire des activités du Groupe. Ils sont présentés séparément car ils sont importants pour que les utilisateurs comprennent les états financiers consolidés de la performance du Groupe, et ce, comparé aux rendements définis dans les cadres réglementaires applicables au Groupe et à ses filiales.

Les éléments ajustés se rapportent :

- aux revenus et dépenses résultant d'une transaction matérielle unique non liée aux activités commerciales courantes (par ex. changement de contrôle dans une filiale) ;
- à des modifications apportées aux mesures de la juste valeur dans le contexte de regroupements d'entreprises ;
- à des coûts de restructuration liés à la réorganisation du Groupe (projet de réorganisation visant à isoler et à délimiter les activités régulées d'Elia en Belgique des activités non régulées et des activités régulées en dehors de la Belgique).

### EBIT ajusté

L'EBIT ajusté est défini comme l'EBIT excluant les éléments ajustés.

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) = résultat ajusté des activités opérationnelles, utilisé pour comparer la performance opérationnelle du Groupe au fil des années. L'EBIT ajusté est calculé comme étant le total des produits moins les coûts des approvisionnements et marchandises, services et biens divers, frais de personnel et pensions, amortissements, réductions de valeurs, variations de provisions et autres charges opérationnelles et plus les entreprises mises en équivalence – net et plus ou moins les éléments ajustés.

### Bénéfice net ajusté

Le bénéfice net ajusté est défini comme le bénéfice net excluant les éléments d'ajustement. Le résultat net ajusté permet de comparer la performance du Groupe au fil des années.

### Dépenses d'investissement (CAPEX)

Les dépenses d'investissement = acquisitions d'immobilisations (corporelles et incorporelles) moins le produit de la vente d'immobilisations. Les dépenses d'investissement, ou Capex, sont des investissements réalisés par le Groupe pour acquérir, maintenir ou améliorer des actifs physiques (comme des propriétés, des bâtiments, un site industriel, une usine, une technologie ou des équipements) et des immobilisations incorporelles. Les dépenses d'investissement sont un indicateur important pour le Groupe car elles ont une incidence sur sa base d'actifs régulés (RAB, Regulated Asset Base) qui sert de base pour sa rémunération réglementaire.



### **EBIT**

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) = résultat des activités opérationnelles, utilisé pour mesurer la performance opérationnelle du Groupe. L'EBIT est calculé comme étant le total des produits moins les coûts des approvisionnements et marchandises, services et biens divers, frais de personnel et pensions, amortissements, réductions de valeurs, variations de provisions et autres charges opérationnelles et plus entreprises mises en équivalence.

### **EBITDA**

EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisations) = résultats des activités opérationnelles plus dépréciations, amortissements et pertes de valeur plus variations des provisions plus quote-part du résultat des entreprises mises en équivalence. L'EBITDA est utilisé pour mesurer la performance opérationnelle du Groupe, en extrayant l'effet des dépréciations, amortissements et variations des provisions du Groupe. L'EBITDA exclut le coût d'investissements en capital comme les immobilisations corporelles.

### **Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société**

Les capitaux propres attribuables aux propriétaires d'actions ordinaires et de titres hybrides, mais à l'exclusion des intérêts minoritaires.

### **Levier de financement**

Levier de financement (D/CP) = dette financière brute divisée par les capitaux propres des actionnaires (les deux montants incluant les intérêts minoritaires et les instruments hybrides). Le levier de financement fournit une indication de la mesure dans laquelle le Groupe utilise la dette financière pour financer ses activités relatives au financement des capitaux propres. Il est par conséquent considéré par les investisseurs comme un indicateur de solvabilité.

### **Cash flow libre**

Cash flow libre = flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles moins flux de trésorerie liés aux activités d'investissement. Le cash flow libre fournit une indication des flux de trésorerie générés par le Groupe.

### **Charges financières nettes**

Représentent le résultat financier net (charges financières plus produits financiers) de l'entreprise.

### **Dette financière nette**

Dette financière nette = prêts et emprunts portant intérêt (courants et non courants) (y compris dette de location en vertu de la norme IFRS 16) moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie. La dette financière nette est un indicateur du montant de la dette portant intérêt du Groupe qui resterait si la trésorerie ou des instruments de trésorerie disponibles étaient utilisés pour rembourser la dette existante.



### Base d'actifs régulés (RAB)

La base d'actifs régulés (Regulated asset base ou RAB) est un concept réglementaire et un important moteur pour déterminer le rendement du capital investi dans le GRT via des régimes réglementaires. La RAB est déterminée comme suit : RAB<sub>i</sub> (la RAB initiale déterminée par le régulateur à un moment donné) et évolue au fil des nouveaux investissements, des amortissements, des désinvestissements et des variations du fonds de roulement sur une base annuelle. Lors de la fixation de la RAB<sub>i</sub> en Belgique, un certain montant de réévaluation (c.-à-d. : goodwill) a été pris en considération et évolue d'année en année en fonction des désinvestissements et/ou des amortissements.

### Rendement (ajusté) des capitaux propres (RoE (aj.)) (%)

Rendement des capitaux propres (RoE aj.) = bénéfice net attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires divisé par les capitaux propres attribuables aux propriétaires d'actions ordinaires. Le RoE est ajusté pour exclure l'impact comptable de titres hybrides conformément aux normes IFRS (c.-à-d. exclure le titre hybride des capitaux propres et comptabiliser les charges d'intérêt en résultat global). Le RoE ajusté fournit une indication de la capacité du Groupe à générer des bénéfices liés à ses capitaux propres investis.

### Dette nette/EBITDA

Dette nette/EBITDA = dette financière nette divisée par l'EBITDA (voir définition ci-dessus). Le rapport dette nette/EBITDA fournit une indication du nombre d'années qu'il faudrait au Groupe pour rembourser sa dette portant intérêt déduction faite de la trésorerie en se basant sur sa performance opérationnelle.

### EBITDA/intérêt brut

EBITDA/intérêt brut = EBITDA (voir définition ci-dessus) divisé par les frais d'intérêt avant impôts. Le rapport EBITDA/couverture des intérêts exprime dans quelle mesure la performance opérationnelle permet de rembourser les charges d'intérêts annuelles.





## À propos du groupe Elia

### Dans le top 5 européen

Le groupe Elia est actif dans le transport d'électricité et veille à chaque instant à l'équilibre entre production et consommation. Nous approvisionnons 30 millions d'utilisateurs finaux en électricité et gérons 19.271 km de liaisons à haute tension via nos filiales en Belgique (Elia) et dans le nord-est de l'Allemagne (50Hertz). Notre groupe figure ainsi parmi les 5 plus grands gestionnaires de réseau européens. Avec un taux de fiabilité de 99,999 %, nous mettons un réseau électrique robuste au service de la communauté et du bien-être socio-économique. Nous voulons également servir de catalyseur à une transition énergétique réussie vers un système énergétique fiable, durable et abordable.

### Acteur de la transition énergétique

Le groupe Elia stimule l'intégration du marché européen de l'énergie et la décarbonisation de notre société en développant les liaisons internationales à haute tension et en intégrant une part sans cesse croissante d'énergie renouvelable. En parallèle, le Groupe innove dans ses systèmes opérationnels et développe de nouveaux produits de marché afin que de nouvelles technologies et acteurs de marché aient accès à notre réseau. Le groupe Elia concrétise ainsi la transition énergétique.

### Dans l'intérêt de la communauté

Acteur central dans le système énergétique, le groupe Elia agit dans l'intérêt de la communauté. Nous adaptons constamment notre réseau de transport au mix énergétique qui évolue rapidement et intègre toujours plus d'énergie renouvelable. Nous veillons aussi à réaliser nos investissements dans les délais et les budgets impartis, tout en garantissant une sécurité maximale. Nous adoptons une gestion proactive des parties prenantes lors de la réalisation de nos projets : nous entamons une communication bilatérale avec tous les acteurs concernés dès le début du processus. Nous mettons également notre expertise à disposition du secteur et des autorités compétentes pour aider à construire le système énergétique de demain.

### Ouverture internationale

Outre ses activités de gestionnaire de réseau de transport, le groupe Elia fournit aussi des services de consultation à des clients internationaux via Elia Grid International (EGI). Elia fait également partie du consortium Nemo Link qui exploite la première interconnexion électrique sous-marine entre la Belgique et la Grande-Bretagne. Le groupe Elia est une entreprise cotée en bourse dont l'actionnaire de référence est le holding communal Publi-T.

Plus d'informations : [eliagroup.eu](https://www.eliagroup.eu)

### Contact

Pour de plus amples informations, veuillez contacter :

#### Investor Relations

Yannick Dekoninck | M +32 (0) 478 90 13 16 | [investor.relations@eliagroup.eu](mailto:investor.relations@eliagroup.eu)

Stéphanie Luyten | M +32 (0) 467 05 44 95 | [investor.relations@eliagroup.eu](mailto:investor.relations@eliagroup.eu)

Communication & Reputation | Marleen Vanhecke | M +32 (0) 486 49 01 09 | [marleen.vanhecke@elia.be](mailto:marleen.vanhecke@elia.be)

